



**Status på tilsyn og
nøgletal for de private
institutioner og private
pasningsordninger
2026**

Horsens Kommune

Indhold

Sammenfattende konklusioner	2
1. Status på tilsyn 2024-25 – privatinstitutioner og private pasningsordninger	3
Resultater for privatinstitutionerne	3
Resultater for private pasningsordninger	5
2. Nøgletal for privatinstitutionerne	6
Sprogvurderinger	6
Pædagogisk personale i privatinstitutionerne	8

Sammenfattende konklusioner

1. Tilsyn i de privatinstitutionerne vurderes i 2024-2025 oftest til "ingen anmærkning"

Tilsynet i privatinstitutionerne vurderes oftest til "ingen anmærkning" jf. Tabel 1.2, dog er der i forbindelse med et uanmeldt tilsyn lavet én vurdering til skærpet tilsyn og udarbejdelse af en handleplan.

Tilsynsmyndigheden har i 2024-2025 ført 4 skærpede uanmeldte tilsyn, hvor alle tilsynsforløb er afsluttet med vurderingen "ingen anmærkning".

2. Tilsyn hos de private pasningsordninger vurderes i 2024-2025 til "ingen anmærkning".

For de private pasningsordninger afsluttes de 58 anmeldte og 4 uanmeldte i 2024-2025 med vurderingen "ingen anmærkning" jf. Tabel 1.3. Tilsynene har givet anledning til anbefalinger vedr. den pædagogiske praksis samt de fysiske rammer med henblik på børnenes sikkerhed.

Tilsynsmyndigheden har i 2024-2025 modtaget 7 henvendelser, der har ført til skærpede uanmeldte tilsyn, hvoraf 6 er afsluttet med vurderingen "ingen anmærkning", mens 1 tilsynsforløb fortsat er igangværende.

3. Sprogvurderingerne af de 3-årige i privatinstitutionerne i Horsens Kommune viser at lidt flere børn end forventet er i den generelle indsatsgruppe.

I Figur 2.2 fremgår resultatet af sprogvurderinger af 3-årige i privatinstitutionerne. Data viser at en større andel end forventet vurderes til en generel indsats.

Bemærk, i 2024 besluttede Børne- og Dagtilbudsudvalget at fastholde den systematiske sprogvurdering af børn omkring 3 år i de kommunale dagtilbud. Privatinstitutionerne opfordres til at have samme tilgang, men er ikke forpligtet til det. Baseret på antallet af registrerede sprogvurderinger i 2025 vurderes det, at privatinstitutionerne i høj grad fastholder systematiske sprogvurderinger af de 3-årige.

4. Privatinstitutionerne i Horsens Kommune har lidt lavere andel pædagogisk uddannet end øvrige privatinstitutioner på landsplan.

I Figur 2.3 fremgår at andelen af pædagogisk uddannet personale i privatinstitutionerne i Horsens Kommune er på ca. 55 % i 2023 og 2024. Andelen på landsplan er på ca. 56 % i de to år, og dermed ligger privatinstitutionerne i Horsens lidt lavere end privatinstitutioner på landsplan.

Der er en lille stigning i antallet personale i privatinstitutionerne i Horsens, hvor stigningen er fordelt mellem alle stillingsbetegnelser jf. Tabel 2.1.

Faktaboks om privatinstitutioner og private pasningsordninger i Horsens Kommune

Ultimo 2025 er der 12 privatinstitutioner i Horsens Kommune.

Der er i alt indskrevet 609 børn fordelt med 142 i privat vuggestue og 467 i privat børnehave.

Der er 42 aktive private pasningsordninger, hvor der er indskrevet 166 børn med bopæl i Horsens Kommune (ultimo 2025).

1. Status på tilsyn 2024-25 – privatinstitutioner og private pasningsordninger

Som led i det samlede tilsyn med dagtilbuddene, skal kommunerne foretage pædagogisk tilsyn. Formålet med det pædagogiske tilsyn er at sikre, at privatinstitutioner og private pasningsordninger har den nødvendige kvalitet og efterlever gældende lovkrav. Det pædagogiske tilsyn har samtidig et ønske om at bidrage til den fortsatte udvikling af god pædagogisk praksis og høj kvalitet i de private tilbud.

Tilsynet tilrettelægges sådan, at der i hver privatinstitution gennemføres et ordinært anmeldt tilsynsbesøg hvert andet år i lige år, mens ordinære anmeldte tilsynsbesøg gennemføres løbende i de private pasningsordninger. Når en ny privat pasningsordning starter op, føres det første tilsyn 3-5 måneder, efter det første barn er indskrevet. Foruden anmeldte tilsynsbesøg gennemføres der også ordinære uanmeldte tilsynsbesøg i 10% tilfældigt udvalgte privatinstitutioner og private pasningsordninger over en 2-årig periode.

Det pædagogiske tilsyn består af *observation* og en *tilsynsdialog*, hvorefter kvaliteten af den pædagogiske praksis vurderes. Tilsynet har særligt fokus på 4 tilsynstemaer: relationer, fællesskaber, hverdagsrutiner og fysisk læringsmiljø

Resultater for privatinstitutionerne

Tabel 1.1 Vurdering ved ordinære anmeldte tilsyn i privatinstitutioner i Horsens Kommune i 2022-2023 og 2024-2025 (antal privatinstitutioner)

Vurdering	2022-2023	2024-2025
Ingen anmærkning	12	12
- Heraf opfølgende tilsyn afsluttet med ingen anmærkning	0	2
Skærpet tilsyn	0	0
Skærpet tilsyn og udarbejdelse af handlingsplan	0	0
Administrativ opfølgning*	-	-

*) ikke opgjort.

Tabel 1.2 Vurdering ved ordinære uanmeldte tilsyn i privatinstitutionerne i Horsens Kommune i 2022-2023 og 2024-2025 (antal privatinstitutioner)

Vurdering	2022-2023	2024-2025
Ingen anmærkning	2	1
- Heraf opfølgende tilsyn afsluttet med ingen anmærkning	0	0
Skærpet tilsyn	0	0
Skærpet tilsyn og udarbejdelse af handlingsplan	0	1
Administrativ opfølgning*	-	-

*) ikke opgjort.

Ordinære anmeldte tilsyn

Opfølgende tilsyn

Fordelingen af de opfølgende tilsyn på temaer:

- Relationer: 2
- Fællesskaber: 1
- Hverdagsrutiner: 0
- Fysiske læringsmiljøer indendørs og udendørs: 2

Skærpede uanmeldte tilsyn

I 2024 er der ført tre skærpede uanmeldte tilsyn i privatinstitutionerne.

Det ene tilsyn blev ført på baggrund af en henvendelse fra politiet vedr. et bortløbet barn. Tilsynet blev ført i januar 2024 og bestod af observationer af den pædagogiske praksis, krav om procedurebeskrivelse af optælling og opsyn med alle børn samt efterfølgende tilsynssamtale. Tilsynet indeholdt flere uanmeldte besøg, hvor optællingsproceduren og fysiske forhold på legepladsen blev tjekket. Tilsynet blev efter tre måneder afsluttet uden anmærkninger.

Det andet tilsyn blev ført på baggrund af en borgerhenvendelse vedr. personalets håndtering af børn i udsatte positioner. Tilsynet blev ført i november 2024 og bestod af en tilsynssamtale, fremsendelse af procedurer for forældresamarbejde og procedurer vedr. børn i udsatte positioner. Tilsynet blev afsluttet uden anmærkninger i januar 2025.

Et tredje skærpet tilsyn blev påbegyndt i december 2024 og afsluttet i 2025. Baggrunden for iværksættelse af det skærpede tilsyn og udarbejdelse af handleplan var, at Horsens Kommune havde et samlet billede af, at institutionen generelt ikke sikrede, at indmeldte børn med behov for støtte blev tilbudt den støtte i institutionen, som de havde behov for for at trives og udvikle sig. Tilsynet blev efter 4 måneder afsluttet uden anmærkninger.

I 2025 er der ført yderligere ét skærpet tilsyn. Tilsynet blev iværksat, fordi Horsens Kommune ved et ordinært uanmeldt tilsyn vurderede, at der var mangler i den pædagogiske praksis. Observationer i praksis viste, at der blev anvendt fysisk magt, at der ikke blev arbejdet tilstrækkeligt med understøttelse af barn med særlige behov, og at manglerne gav anledning til alvorlig bekymring. Tilsynet blev ført i juni 2025 med flere uanmeldte tilsynsbesøg og observationer i den pædagogiske praksis. Der blev afholdt en række af møder med medarbejder og ledelse. Tilsynet blev efter 5 måneder afsluttet med vurderingen uden anmærkninger.

Resultater for private pasningsordninger

Tabel 1.3 Vurdering ved ordinære anmeldte tilsyn i de private pasningsordninger i Horsens Kommune i 2022-2023 og 2024-2025 (antal)

Vurdering	2022-2023	2024-2025
Ingen anmærkning	48	46
- <i>Heraf opfølgende tilsyn afsluttet med ingen anmærkning</i>	0	0
Skærpet tilsyn	0	0
Skærpet tilsyn og udarbejdelse af handlingsplan	0	0

Tabel 1.4 Vurdering ved ordinære uanmeldte tilsyn i de private pasningsordninger i Horsens Kommune i 2022-2023 og 2024-2025 (antal)

Vurdering	2022-2023	2024-2025
Ingen anmærkning	4	4
- <i>Heraf opfølgende tilsyn afsluttet med ingen anmærkning</i>	0	0
Skærpet tilsyn	0	0
Skærpet tilsyn og udarbejdelse af handlingsplan	0	0

Tilsynene har givet anledning til anbefalinger vedr. den pædagogiske praksis samt de fysiske rammer med henblik på børnenes sikkerhed.

Skærpede uanmeldte tilsyn

Tilsynsmyndigheden har i 2024 modtaget borgerhenvendelser eller andre henvendelser, der har ført til skærpede tilsyn i 3 private pasningsordninger med uanmeldte tilsynsbesøg.

Tilsynsmyndigheden har i 2025 modtaget borgerhenvendelser eller andre henvendelser, der har ført til skærpede tilsyn i 4 private pasningsordninger med uanmeldte tilsynsbesøg. 3 af de 4 skærpede tilsyn er afsluttet med vurderingen "ingen anmærkninger", mens det sidste fortsat er igangværende.

2. Nøgletal for privatinstitutionerne

Sprog vurderinger

Ifølge dagtilbudsloven er dagtilbuddene forpligtede til at sprogvurdere 3-årige børn i dagtilbud, hvis der er sproglige, adfærdsmæssige eller andre forhold, der giver formodning om, at barnet kan have behov for sprogstimulering.

I 2024 besluttede Børne- og Dagtilbudsudvalget at fastholde den systematiske sprogvurdering af børn omkring 3 år i de kommunale dagtilbud. Privatinstitutionerne opfordres til at have samme tilgang, men er ikke forpligtet til det.

Tolkningen af sprogvurderingsresultaterne

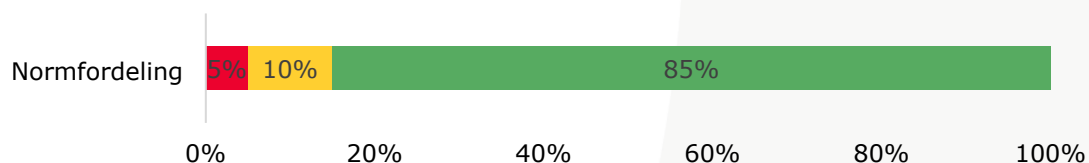
Da det ikke er alle kommuner, der sprogvurderer alle børn, findes der ikke et landsgennemsnit for resultaterne. I stedet er der under udarbejdelsen af sprogvurderingsmaterialet lavet et normstudie, hvor en repræsentativ gruppe af børn har gennemført sprogvurderingen.

På baggrund af resultaterne ved sprogvurderingerne placeres børnene i en af tre sproglige indsatsgrupper:

- **Generel indsats**
- **Fokuseret indsats**
- **Særlig indsats**

Indsatsgrupperne viser, hvilken sproglig indsats det på baggrund af sprogvurderingen anbefales, at det pågældende barn får. Indsatsgrupperne er udarbejdet på baggrund af normeringsstudiet, hvor 5 % af børnene ligger i særlig indsats, 10 % i fokuseret indsats og 85% i generel indsats.

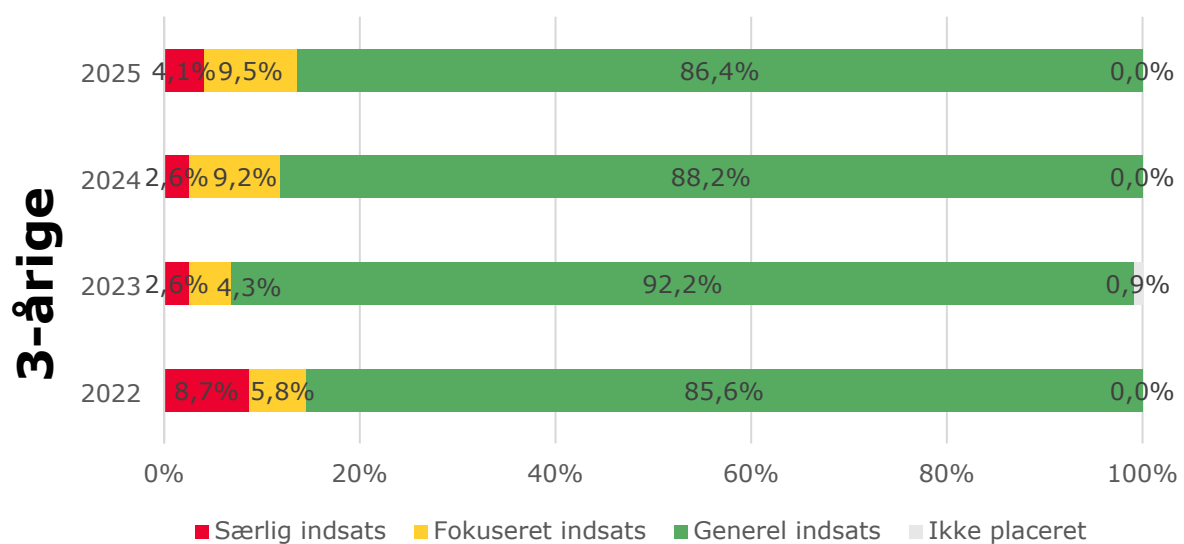
Figur 2.1 Normfordeling for sprogvurdering



Ved at sammenligne privatinstitutionernes placering i indsatsgrupper med normfordelingen, får man et billede af, hvorvidt børnegruppens sproglige udvikling i privatinstitutionerne ligner den sproglige udvikling hos jævnaldrende børn.

Resultat af sprogvurderinger

**Figur 2.2 Fordeling af resultatet af sprogvurderinger af 3-årige i
privatinstitutionerne**



Note: Privatinstitutionerne opfordres til at sprogvurdere alle 3-årige, men er kun forpligtet til at sprogvurdere, hvis der er sproglige, adfærdsmæssige eller andre forhold, der giver formodning om, at barnet kan have behov for sprogstimulering. Baseret på antallet af registrerede sprogvurderinger i 2025 vurderes det, at privatinstitutionerne i høj grad fastholder systematiske sprogvurderinger af de 3-årige.

Kilde: Administrationens beregning på baggrund af sprogvurderingsudtræk fra Hjernen og Hjertet. Når et barn ikke opnår en placering i sprogvurderingen, skyldes det, at barnet ikke har besvaret nok spørgsmål til, at en score kan udregnes. Det kan være et udtryk for, at barnet endnu ikke kan rime, eller at barnet ikke forstår og kan gennemføre opgaven. Data for sprogvurderinger af 3-årige i 2024 er ikke tilgængelig i Hjernen og Hjertet. Data er for privatinstitutionerne i Horsens Kommune.

Pædagogisk personale i privatinstitutionerne

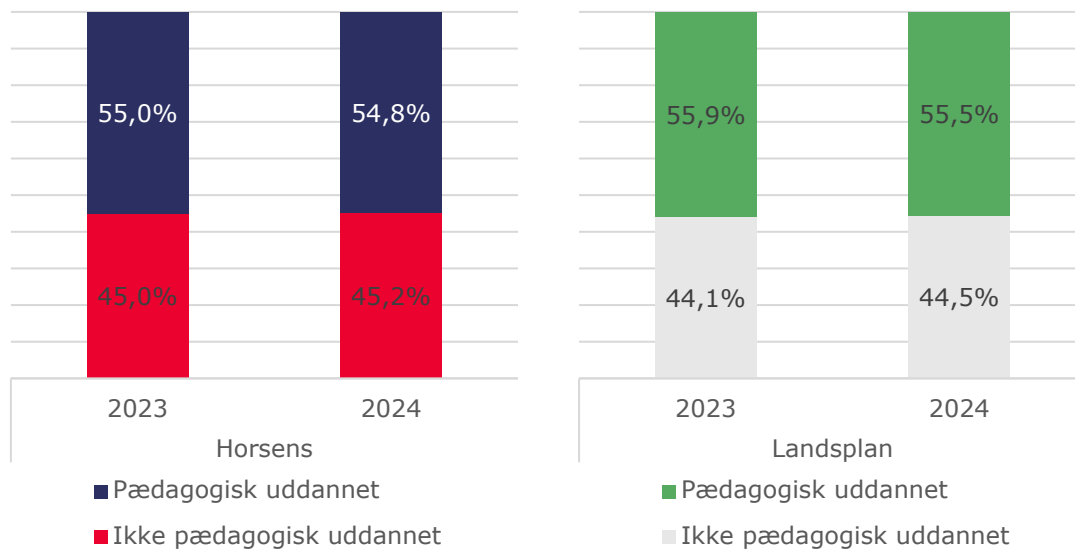
Tabel 2.1 Oversigt over personale i privatinstitutioner i Horsens fordelt på stillingsbetegnelse (årsværk)

Fuldtidsansatte - stillingsbetegnelse	2023	2024
Pædagoger og ledere	57	58
Pædagogiske assistenter	7	9
Pædagogmedhjælpere	47	49
I alt	111	116

Note: Data opgjort pba. stillingsbetegnelse.

Kilde: Data fra Danmarks Statistik.

Figur 2.3 Andel af personale med pædagogisk uddannelse i privatinstitutioner i Horsens Kommune og på landsplan.



Note: Data opgjort pba. uddannelseskategori. Pædagogisk uddannet personale omfatter pædagoguddannelse, pædagogisk assistentuddannelse, anden pædagogisk uddannelse.

Kilde: Data fra Danmarks Statistik.